



**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA

*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

# **WORKSHOP**

# **PENYUSUNAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)**

# **FMIPA UNJ 2022-2026**

**Ucu Cahyana**

**Jakarta, 19 Januari 2024**



Perguruan Tinggi  
**4,593**



Program Studi  
**29,413**



Dosen  
**312,890**



Mahasiswa  
**8,483,213**

## Statistik Pendidikan Tinggi di Indonesia

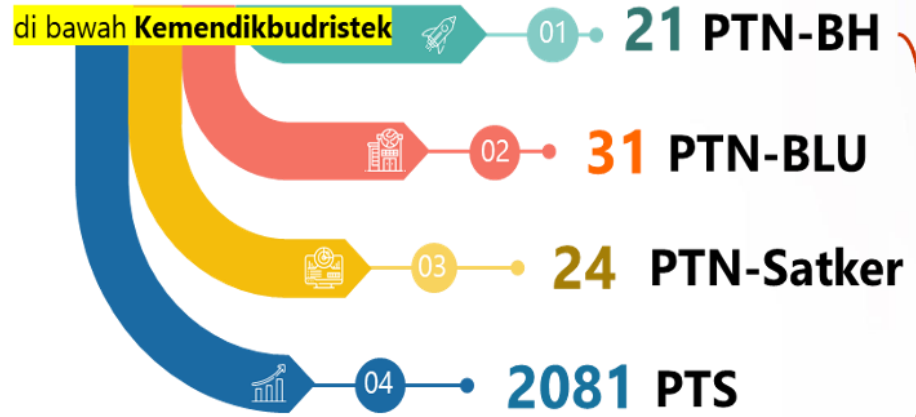
Institusi	Jumlah	%	Mahasiswa
Universitas	667	14.52	6,068,601
Institut	271	5.90	687,221
Sekolah Tinggi	2,465	53.67	1,225,237
Akademi	830	18.07	111,438
Akademi Komunitas	38	0.83	2,052
Politeknik	322	7.01	388,664
<b>TOTAL</b>	<b>4,593</b>	<b>100</b>	<b>8,483,213</b>

Sources: Higher Education Statistics 2020

*Sumber: Kemendikbudristek*

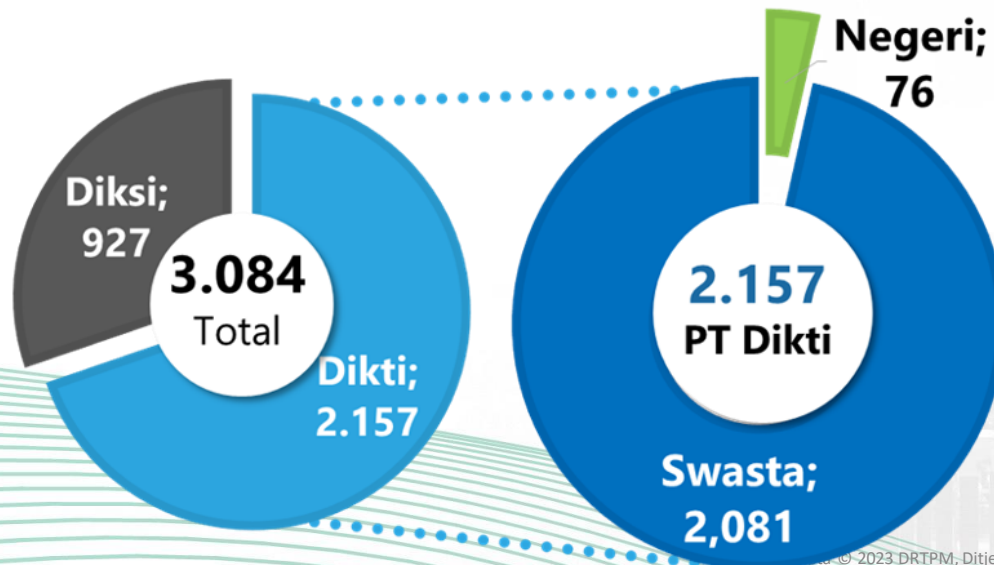
# Perguruan Tinggi Indonesia

Sumber: PDDIKTI (2022) dan SINTA, DRTPM (2023). Afiliasi PT terdaftar dan terverifikasi per 08 Maret 2023



## Akreditasi Institusi:

- 81 Unggul/A
- 640 Baik Sekali/B
- 798 Baik/C
- 638 belum akred.



Semaksimalnya

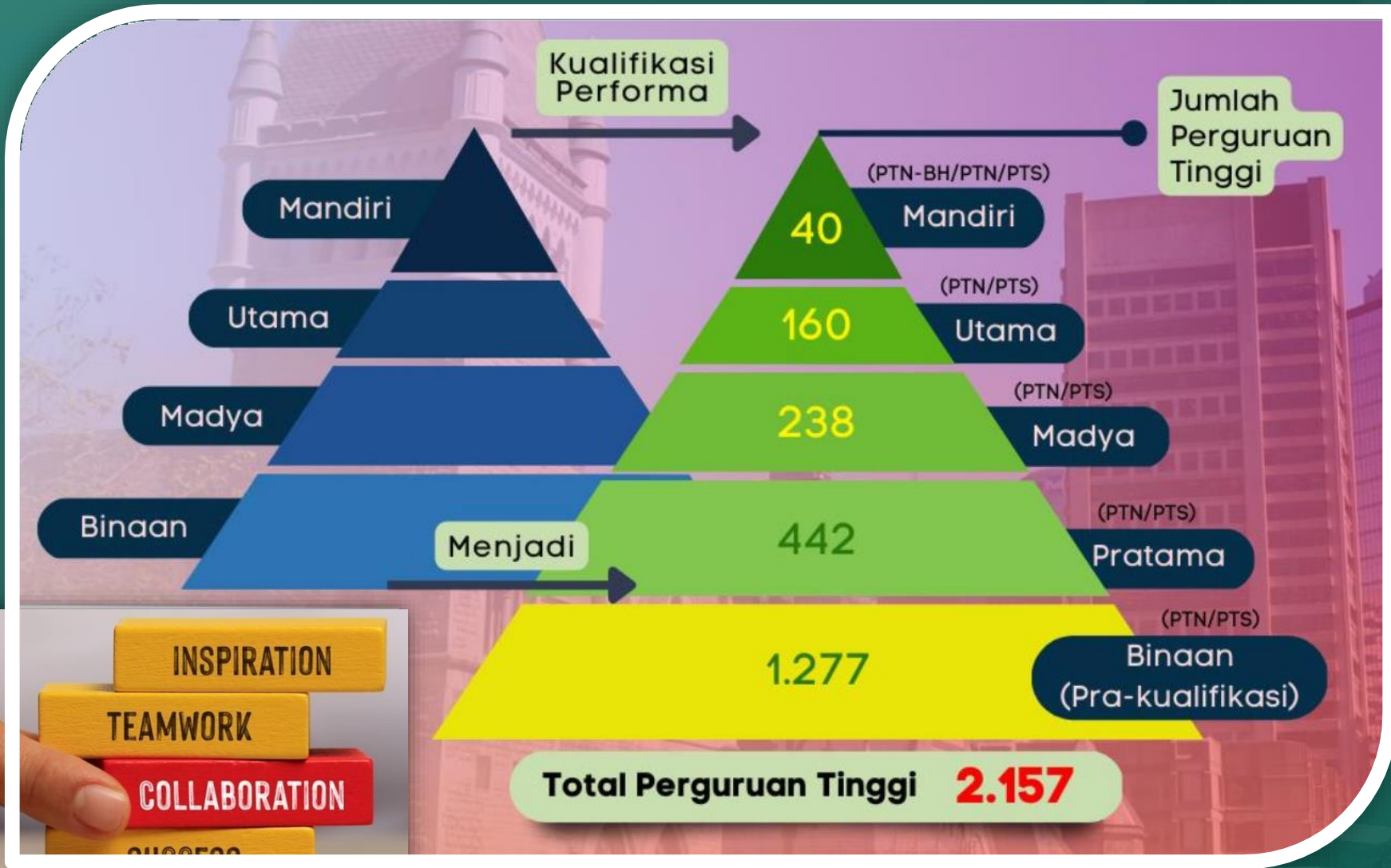
## Skema RTPM

bersifat\*:

- (1) **afirmasi** (*enabling*),
- (2) **penugasan**,
- (3) **kompetitif**,
- (4) **kolaboratif**.

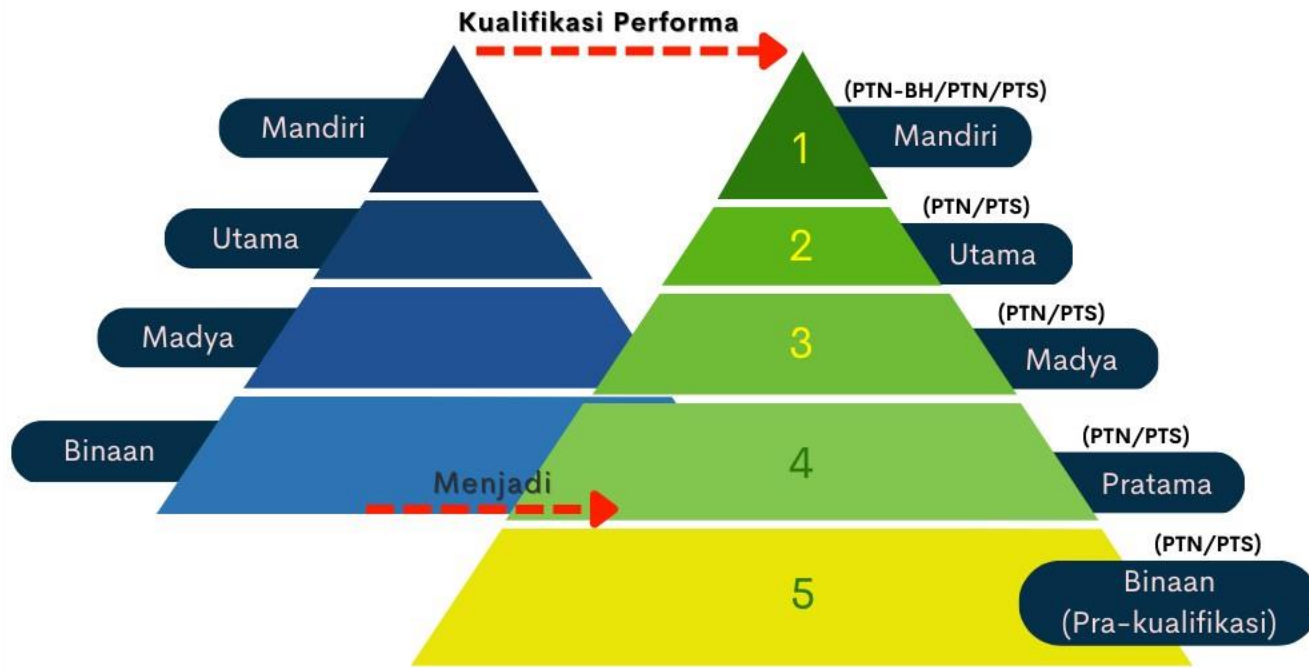
\*) Membukakan kesempatan yang sama

# Klasterisasi Perguruan Tinggi





# Klasterisasi Perguruan Tinggi (Berbasis *Sinta Score Affiliation* dan *Akreditasi PT*)



**Tolok ukur:** Rekam jejak kinerja, potensial (kapasitas dan kapabilitas)  
**Hak dan kewajiban yang proporsional & posisional**

## Klaster Mandiri

Klaster Mandiri adalah kelompok perguruan tinggi dengan peringkat akreditasi A/Unggul dan memiliki skor  $\geq 95$  persentil pada Sinta afiliasi dari total perguruan tinggi di Indonesia yang terdaftar di PDDIKTI. Untuk program riset/penelitian (CF DRTPM), Perguruan tinggi dengan klaster mandiri pada program penelitian diberikan wewenang untuk melaksanakan reviu substansi penelitian secara mandiri sesuai dengan ketentuan yang berlaku atas penugasan DRTPM atau DAPTV, sedangkan pada program Pengabdian kepada Masyarakat pada klaster ini direviu oleh DRTPM atau DAPTV

## Klaster Utama

Klaster Utama adalah kelompok perguruan tinggi dengan akreditasi sekurang-kurangnya B/Baik Sekali dan memiliki skor  $\geq 75$  persentil pada Sinta afiliasi dari total perguruan tinggi di Indonesia yang terdaftar di PDDIKTI. Usulan proposal Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada klaster ini direviu oleh DRTPM atau DAPTV

## Klaster Madya

Klaster Madya adalah kelompok perguruan tinggi dengan akreditasi sekurang-kurangnya C/Baik dan memiliki skor  $\geq 50$  persentil pada Sinta afiliasi dari total perguruan tinggi di Indonesia yang terdaftar di PDDIKTI. Usulan proposal Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada klaster ini direviu oleh DRTPM atau DAPTV

## Klaster Pratama

Klaster Pratama adalah kelompok perguruan tinggi dengan akreditasi sekurang-kurangnya C/Baik dan memiliki skor  $> 0$  persentil pada Sinta afiliasi dari total perguruan tinggi di Indonesia yang terdaftar di PDDIKTI. Usulan proposal Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada klaster ini direviu oleh DRTPM atau DAPTV

## Klaster Binaan

Klaster Binaan adalah kelompok perguruan tinggi yang memiliki jumlah program studi di bawah ambang batas (threshold) kualifikasi klasterisasi (5 untuk klasterisasi akademik, 3 untuk klasterisasi vokasi), atau yang memiliki jumlah dosen di bawah ambang batas (threshold) kualifikasi klasterisasi (25 untuk klasterisasi akademik, 15 untuk klasterisasi vokasi), atau perguruan tinggi yang belum terakreditasi, atau perguruan tinggi yang belum terdaftar di SINTA; atau memiliki skor  $\leq 0$  persentil pada Sinta afiliasi dari total perguruan tinggi di Indonesia yang terdaftar di PDDIKTI; atau perguruan tinggi yang belum terdaftar di SINTA. Perguruan tinggi pada klaster ini hanya dapat mengusulkan beberapa skema khusus yang bersifat afirmasi. Usulan proposal program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada klaster ini direviu oleh DRTPM atau DAPTV

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**  
UNJ KOTA ADM. JAKARTA TIMUR - DKI JAKARTA, ID  
ID : 435 <> CODE : 001037

1.043 Authors  
114 Departments  
56 Journals

573.296 SINTA Score Overall  
334.125 SINTA Score 3Yr  
600 SINTA Score Productivity  
350 SINTA Score Productivity 3Yr

Articles Researches Community Services IPRs Books Networks  
Metrics Metrics Cluster WCU Analysis

Metrics Score For Cluster 2023



Affiliation Cluster is "Cluster Mandiri"

# Interoperabilitas Data



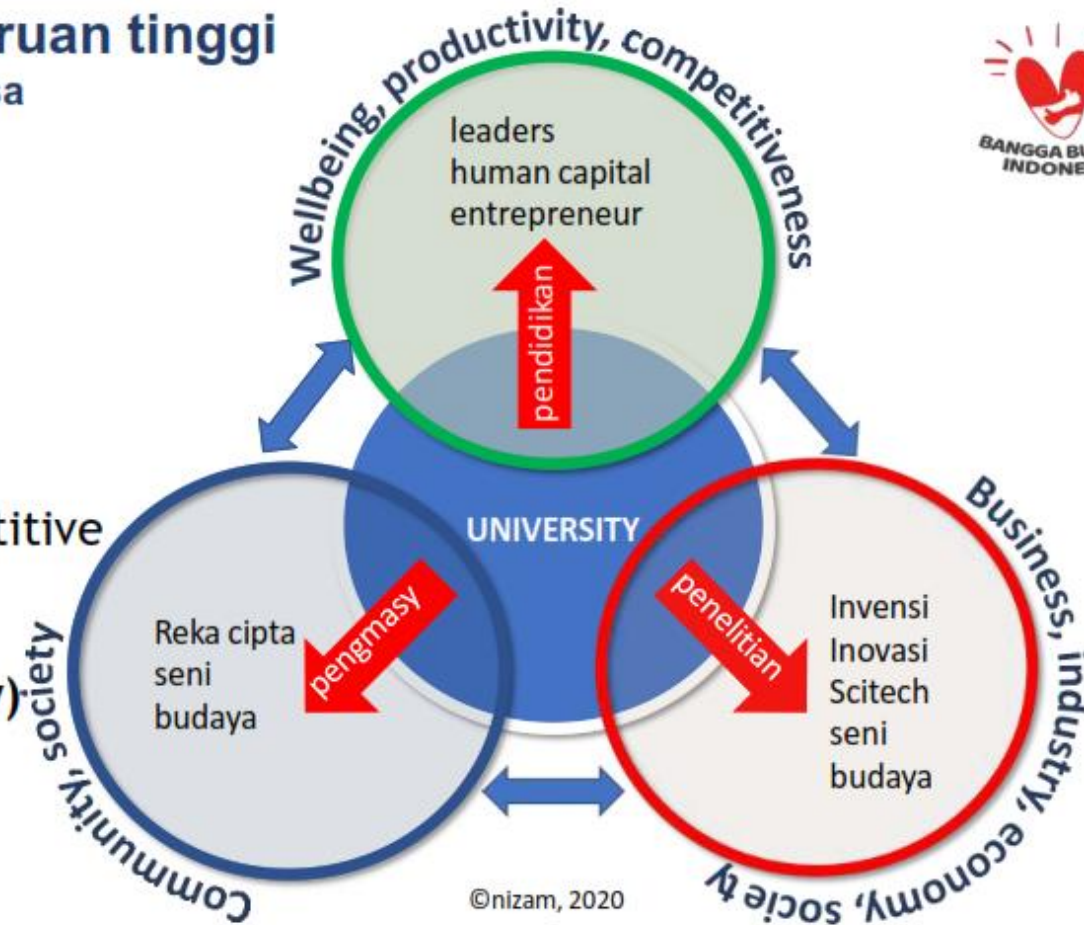


## Tridharma perguruan tinggi untuk daya saing bangsa



Peran penting pendidikan tinggi:

- Engine of sustained growth
- penyiapan creative & competitive **human capital**
- Tulang punggung inovasi (innovation-driven economy)



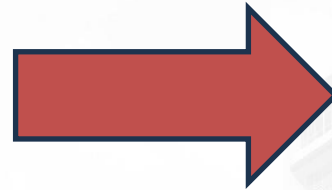
Sumber: Kemendikbudristek

# RENSTRA



**BUKAN  
DOKUMEN  
ADMINISTRASI**

**ANALISIS DAN MAPPING  
KONDISI CAPAIAN  
SEBELUMNYA, CAPAIAN  
SAAT INI, SERTA  
SINTESA ISU-ISU  
STRATEGIS NASIONAL  
DAN INTERNASIONAL**



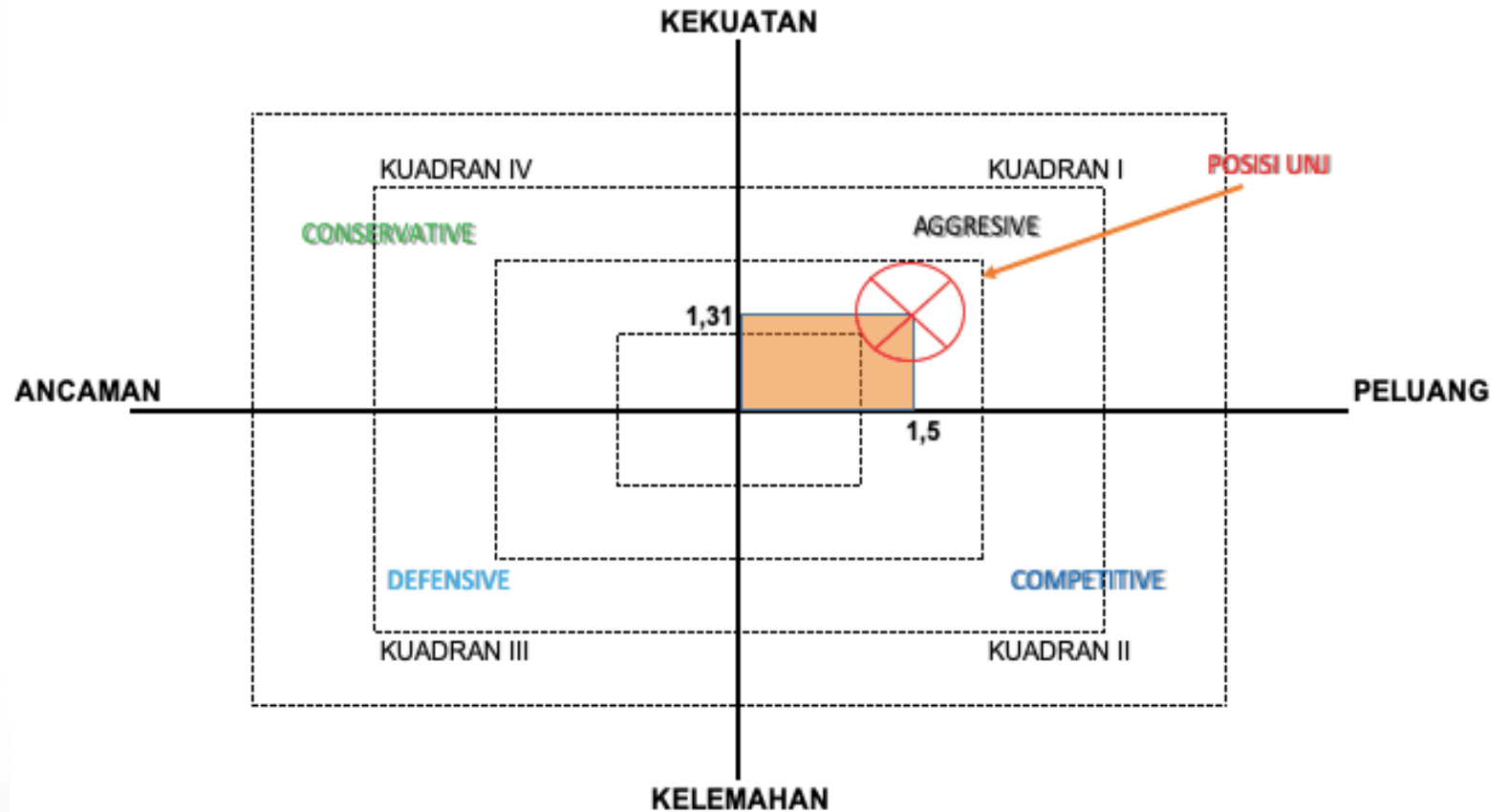
**IMAJINASI DAN  
TARGET CAPAIAN  
UNTUK 5 TAHUN KE  
DEPAN (Mencapai  
Visi & Misi)**

# Matriks Strategi dari SWOT

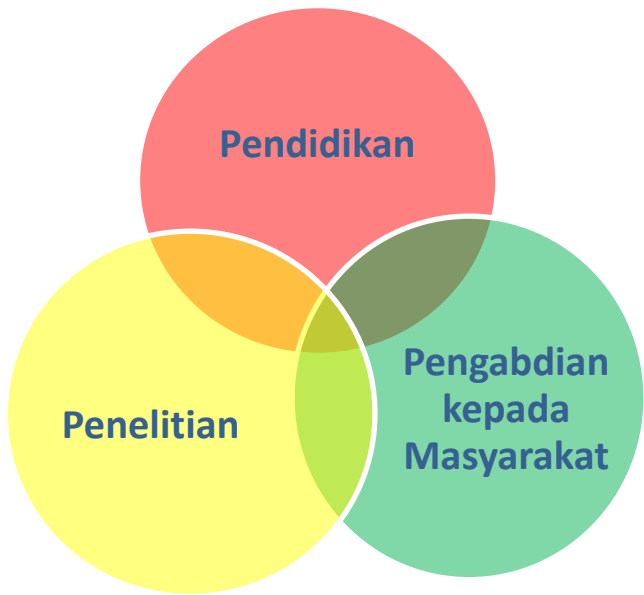
<b>Internal</b> <b>Eksternal</b>	<b><i>Strength</i></b> <b>(Kekuatan)</b>	<b><i>Weakness</i></b> <b>(Kelemahan)</b>
<b><i>Opportunity</i></b> <b>(Peluang)</b>	<b><i>Strategi SO</i></b> Strategi menggunakan kekuatan (S=strength) dan memanfaatkan peluang (O=opportunity).	<b><i>Strategi WO</i></b> Strategi meminimalkan kelemahan ( <i>weakness</i> ) dan memanfaatkan peluang ( <i>opportunity</i> )
<b><i>Threat</i></b> <b>(Ancaman)</b>	<b><i>Strategi ST</i></b> Strategi menggunakan kekuatan ( <i>strengt</i> ) dalam mengatasi ancaman ( <i>threat</i> ).	<b><i>Strategi WT</i></b> Strategi yang meminimalkan kelemahan (W=weakness) dalam mengatasi ancaman (T=threat)

# Posisi dan Penentuan Strategi

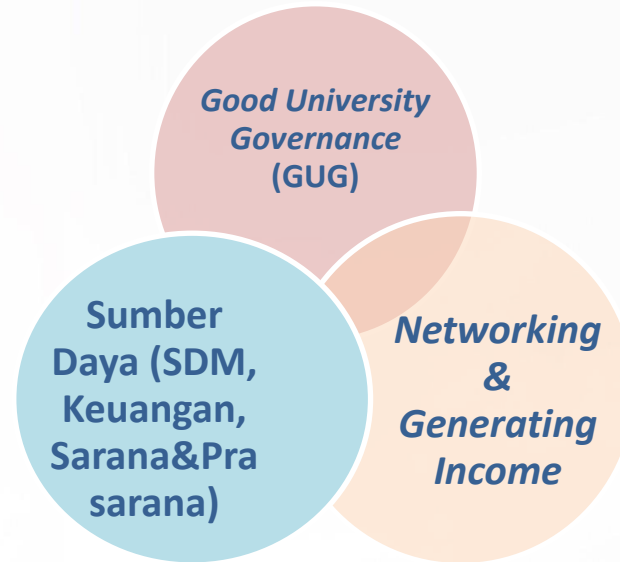
Berdasarkan analisis SWOT, Tentukan posisi FMIPA UNJ di kuadran yang mana (I,II,III, atau IV) sebagai dasar pengembangan FMIPA ke depan.



# Bisnis Utama Pendidikan Tinggi



**TRIDARMA/AKADEMIK**



**NON AKADEMIK/  
Supporting**



1. Lulusan Berkualitas
2. Produk Akademik & Riset Dosen
3. Peran Strategis dalam Pembangunan Nasional

**Output & Outcome University**

# SINERGI TRIDARMA

Pendidikan



Penelitian



Pengabdian kepada Masyarakat



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA

Pendidikan  
Penelitian  
Pengabdian  
kepada  
masyarakat



UNIVERSITY

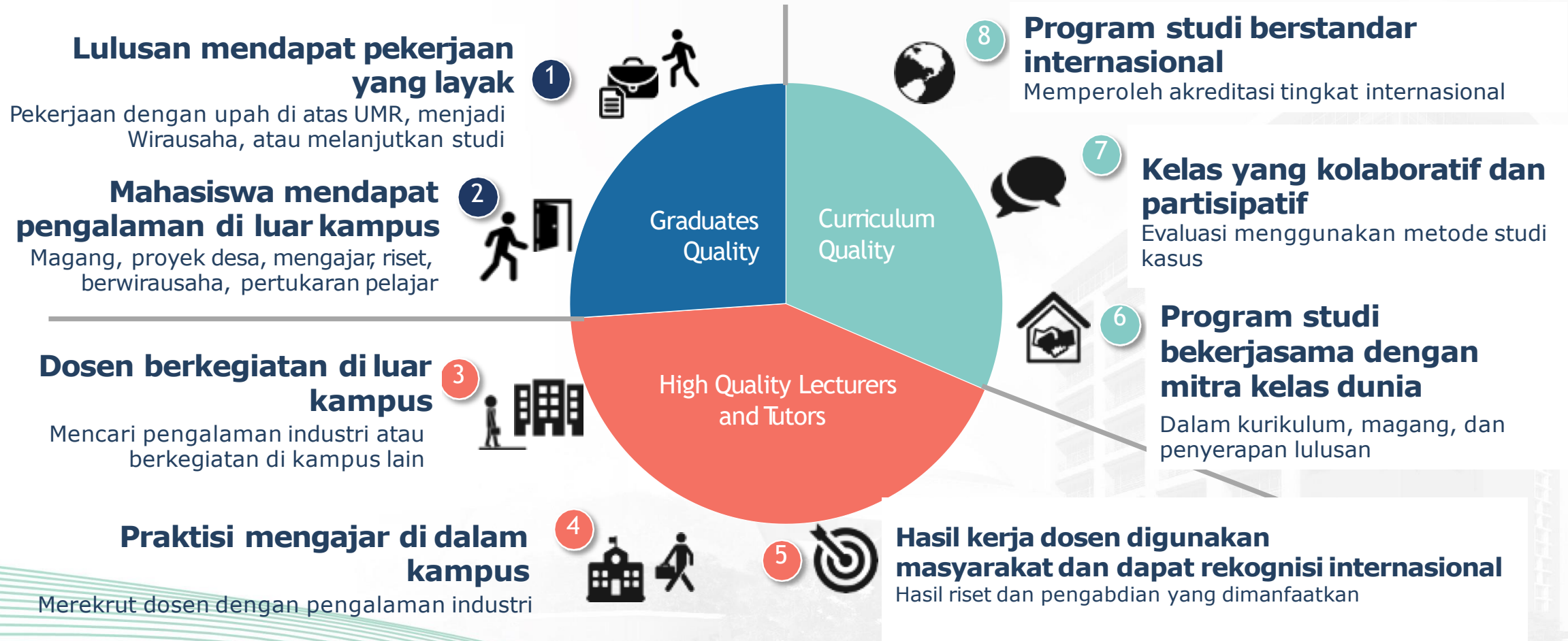
VectorStock.com/9859112

# IKU

INDIKATOR  
KINERJA  
UTAMA PT

# Transformasi Pendidikan Tinggi

## 8 Indikator Kinerja Utama



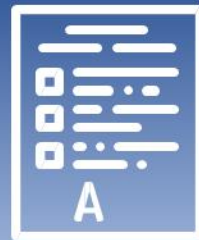
1

**Pembukaan  
program studi  
baru**



2

**Sistem  
akreditasi  
Perguruan tinggi**



3

**Perguruan  
Tinggi Negeri  
Badan Hukum**



4

**Hak belajar tiga  
semester diluar  
Program studi**



# Kegiatan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM)

Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Standar Nasional Pendidikan Tinggi

1 semester (20 sks) di luar prodi

2 semester (40 sks) di luar kampus



: Kegiatan MBKM yang dapat diintegrasikan dengan Kosabangsa

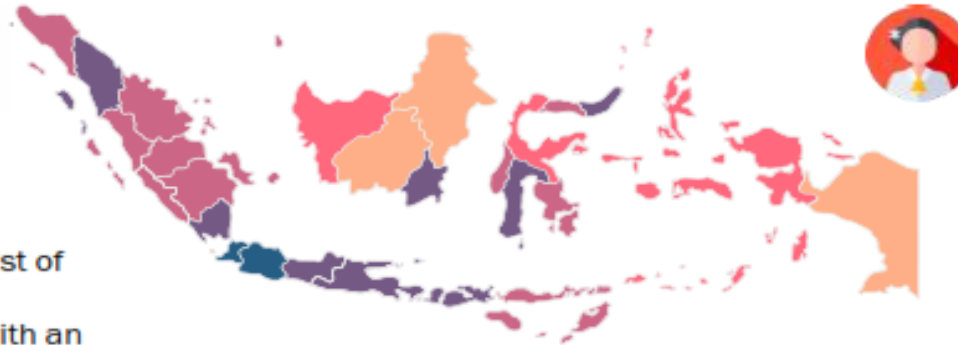
## Potential Topics for Research

(Diversity of Natural Resources, Religion, Social, Culture, Tropical Disease)



**273 million of  
Indonesian citizen**

- The total area of Indonesia is 5,193,250 km
- Land area : 1,919,440 km consist of 17,508 islands
- Ocean area along 3,977 miles with an ocean area of about 3,273,810 km
- Indonesia's geographical location is between two continents and two oceans, namely the Asian continent and the Australian continent
- Geographical location is influenced by the west monsoon and east monsoon with two rainy seasons and a dry season,
- Crossed by the equator with a tropical rainforest



### Indonesia Culture

Indonesia culture consist of hundreds region language, accents, foods, traditional dances, wayang, music instruments, etc.

### Indonesia culture recognize by Internasional:

- Angklung
- Wayang art
- Batik
- Gamelan
- Saman dance



- Indonesia flora and fauna bioregion divided by Wallace line, Weber line, and Lydekker line.
- Diversity of natural resources from land, ocean, mining, plants, animals, ethnic.

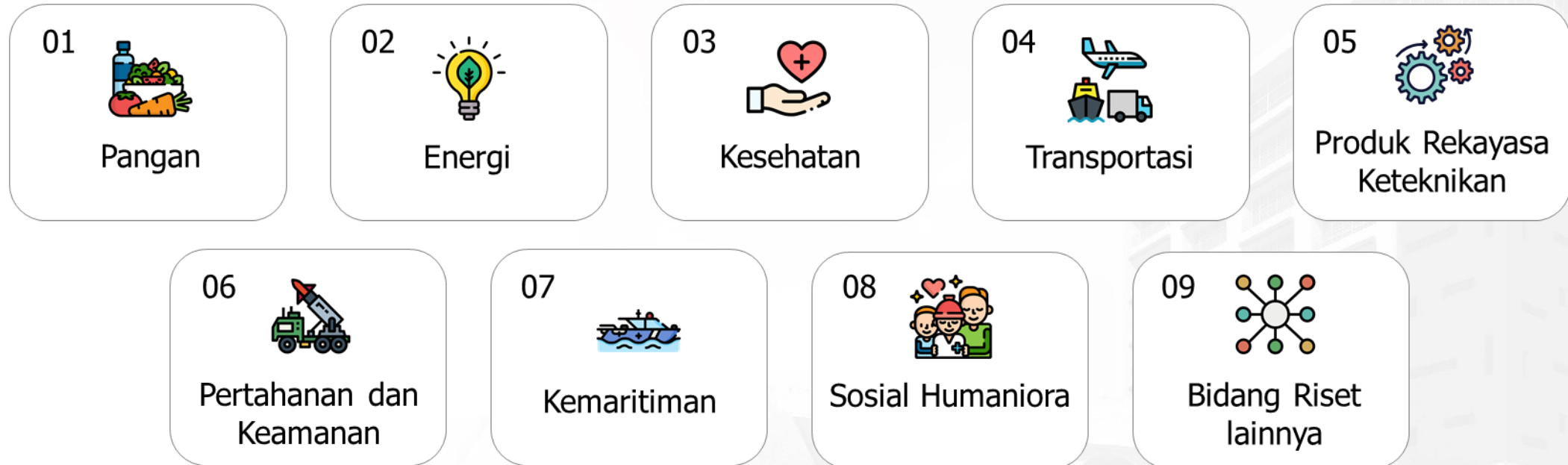


### Diseases in Indonesia

- ISPA
- Hipertensi
- Dipepsia
- Filaris
- Katarak
- Arthritis
- Gastritis
- Stunting
- Gizi buruk
- Malaria

# Bidang Fokus & Prioritas Riset Nasional

Peraturan Presiden (PERPRES) tentang **Rencana Induk Riset Nasional** Tahun **2017-2045**



**Prioritas Riset**



Green Economy



Blue Economy



Digital Economy



Tourism



Health independence

# World Class University (WCU)

Research Quality

Teaching Quality

**World Class  
University**

Graduate Employability

International Outlook

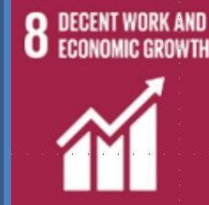
## Society



## Environment



## Economy



## Supporting

## Institutions/Regulations



United Nations – SDGS Program  
<https://sustainabledevelopment.un.org>



Bagaimana Menyusun **RENSTRA** ?

# Mengapa Diperlukan **Perencanaan** ?

01



**Bekerja Sistematis,  
Efisien, dan Terukur**

02



**Tahapan Kerja dan Target  
Kerja Lebih Jelas**

03



**Produk Luaran Lebih  
optimal dan Kompetitif**

04



**Konektivitas Dengan  
Berbagai Sumber Daya**

05



**Hasil Kerja Berdampak  
Luas**

# PENDEKATAN PENYUSUNAN RENSTRA

**Tahap 1:** Menetapkan identitas organisasional institusi

**Tahap 2:** Mengembangkan rencana aksi untuk mencapai prioritas strategis institusi

**Tahap 3:** Implementasi dan monev rencana aksi dalam mencapai prioritas strategis

WHO ARE WE

FAKTOR INTERNAL

FAKTOR EKSTERNAL

WHERE ARE WE

Sumber Data

1. Evaluasi diri
2. Lap. Fakultas
3. Forum Diskusi dll

WHERE DO WE WANT TO BE

1. VISI & MISI
2. PROGRAM STRATEGIS
3. TUJUAN

HOW WILL WE GET THERE

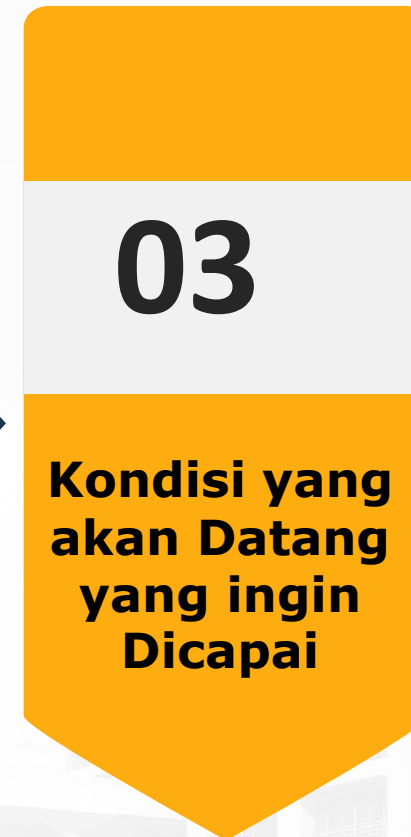
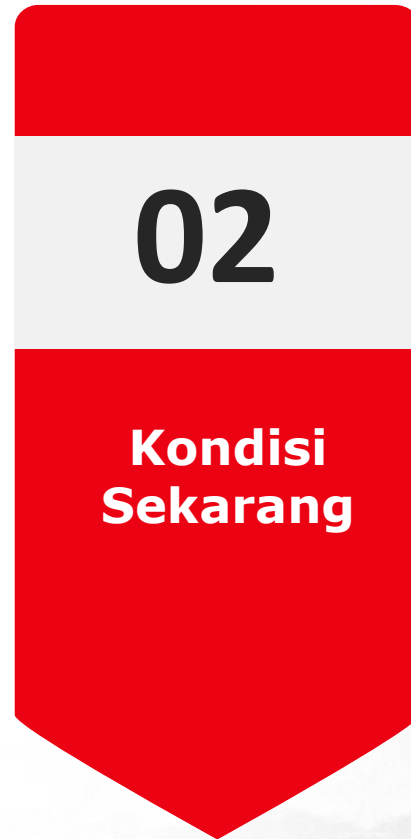
1. ARAH KEBIJAKAN
2. SASARAN STRATEGIS
3. FOKUS PROGRAM

1. Renstra Kemendikbudristek
2. Statuta Institusi
3. Academic Plan
4. Dok-dok terkait

HOW WILL WE KNOW HOW WE ARE DOING

1. INIDIKATOR KINERJA (KIP)
2. PENGUKURAN KINERJA

# ROADMAP



# ROADMAP

01 *Purpose (know why)* : alasan, target dan tujuan.

02 *Delivery (know what)* : apa yang dihasilkan

03 *Resources (know how)* : bagaimana mencapai

04 *What to do (action plan)* : usaha yang dilakukan

05 *Time line (know when)* : kapan dilakukan dan dicapai

# ROADMAP

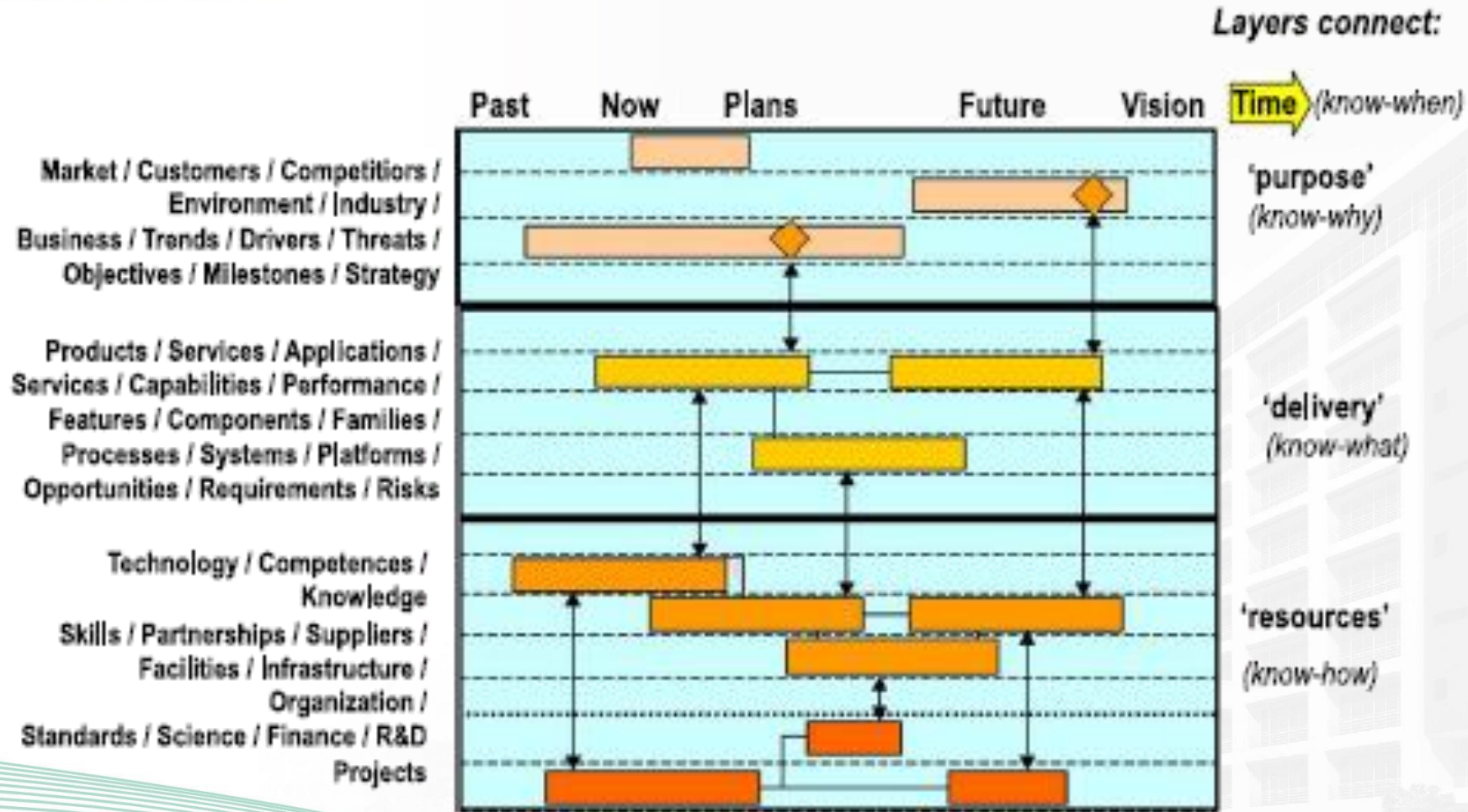


Fig. 1. Generic roadmap architecture.

# Sistematika RENSTRA yang Disarankan

**Bab I** : *Pendahuluan*

**Bab II** : *Landasan Pengembangan Institusi*

**Bab III**: *Arah Kebijakan, Fokus, dan Tahapan Rencana Strategis*

**Bab IV**: *Penyelenggaraan dan Pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi*

**Bab V** : *Penyelenggaraan dan Pengembangan Non Akademik*

**Bab VI**: *Penyelenggaraan dan Pengembangan Bidang Kemahasiswaan*

**Bab VII**: *Penutup*

# Bab I. Pendahuluan

Latar Belakang

Landasan Filosofis

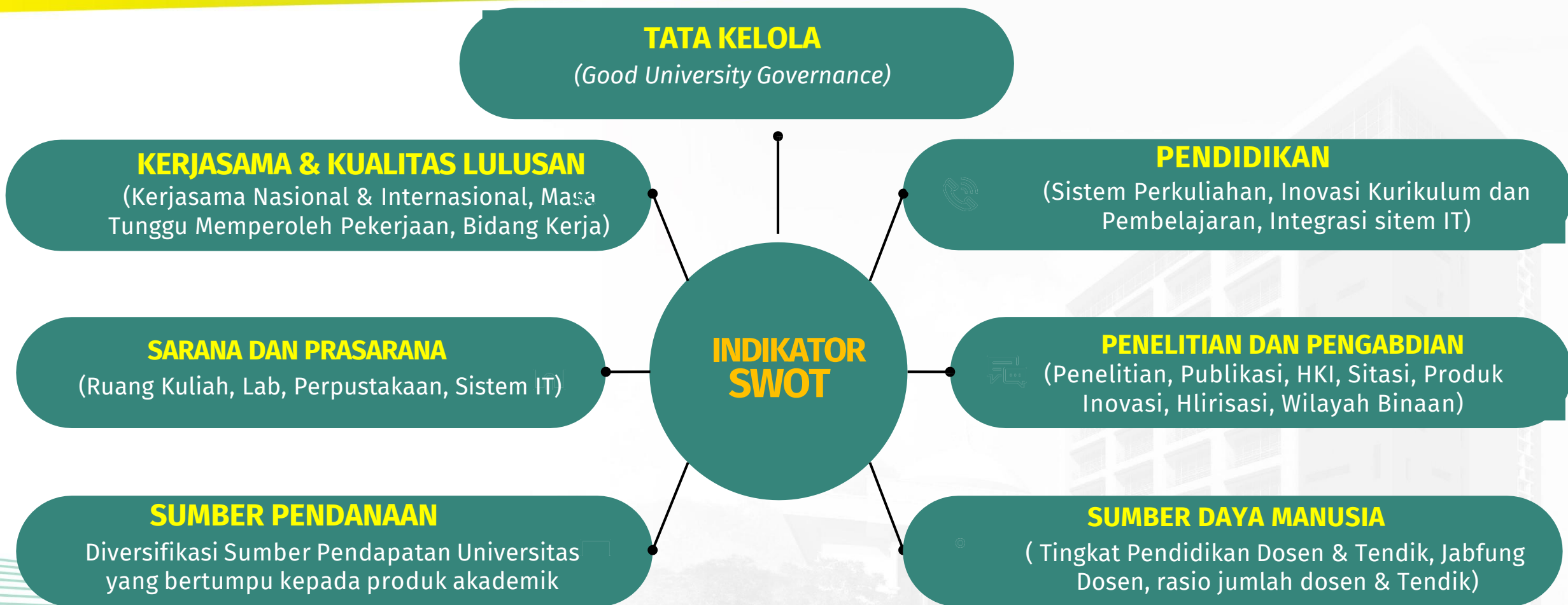
Landasan Historis

Landasan Yuridis

# Bab II. Landasan Pengembangan **Institusi**



# Indikator Analisis SWOT



# Bab III. ARAH KEBIJAKAN, FOKUS, DAN TAHAPAN PENGEMBANGAN RENCANA STRATEGIS

A

Arah Kebijakan

B

Fokus Pengembangan

C

Tahapan Pengembangan

D

Kerangka Implementasi

# FOKUS PENGEMBANGAN FMIPA UNJ

1

Keunggulan  
Tata Kelola



2

Keunggulan  
Pendidikan



3

Keunggulan  
Penelitian dan  
Pengabdian  
kepada  
Masyarakat



4

Keunggulan  
Sumber Daya &  
Generating  
Income



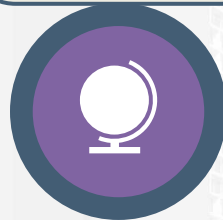
5

Rekognisi  
Internasional



6

Lulusan  
Berdaya Saing  
Global



# Bab IV. Penyelenggaraan dan Pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi

## A. Bidang Pendidikan

Arah Kebijakan, dan Kekhasan Pendidikan

Strategi dan Target Capaian Indikator Bidang Akademik

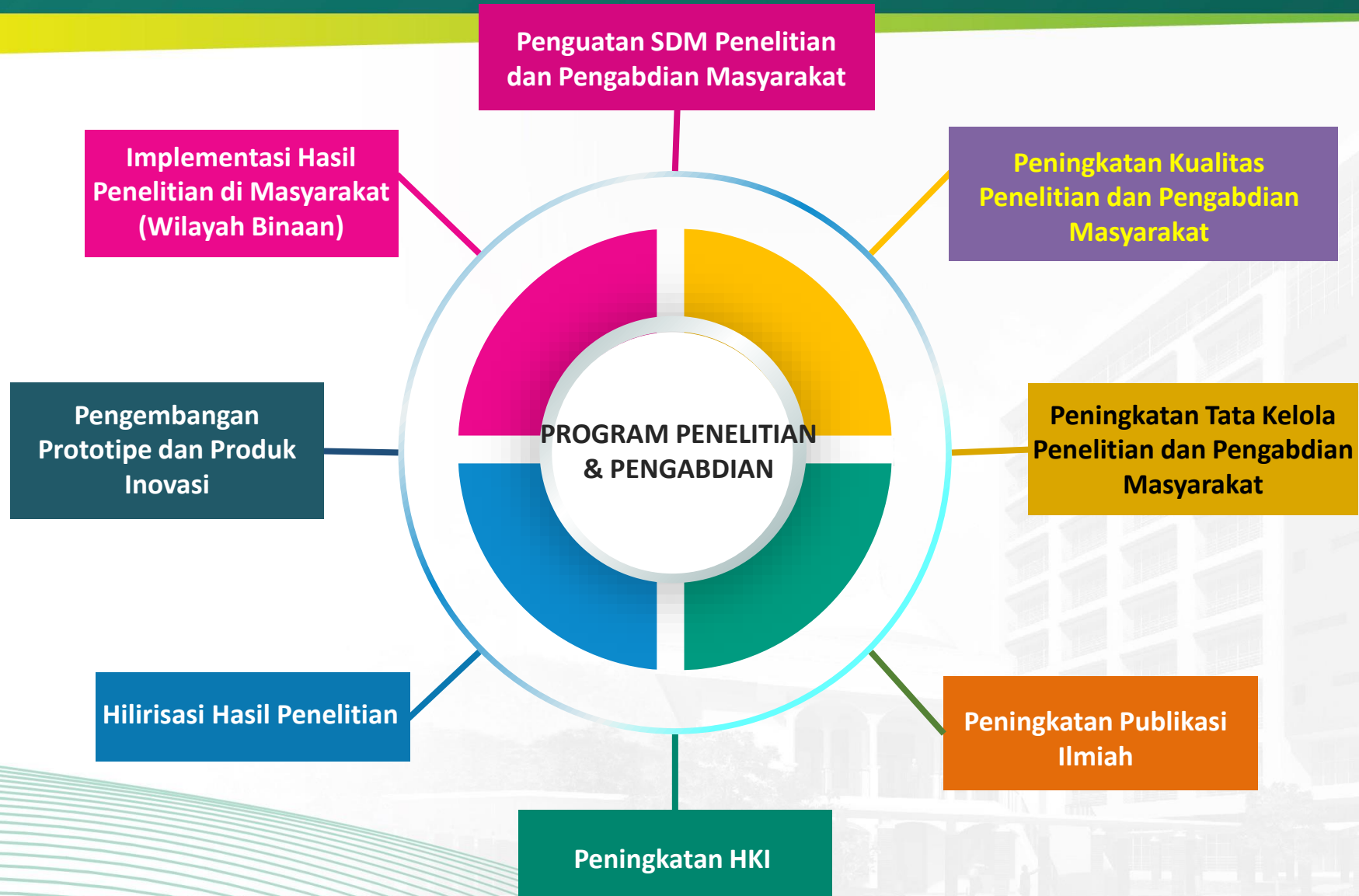
## B. Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Arah Kebijakan dan Prioritas Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

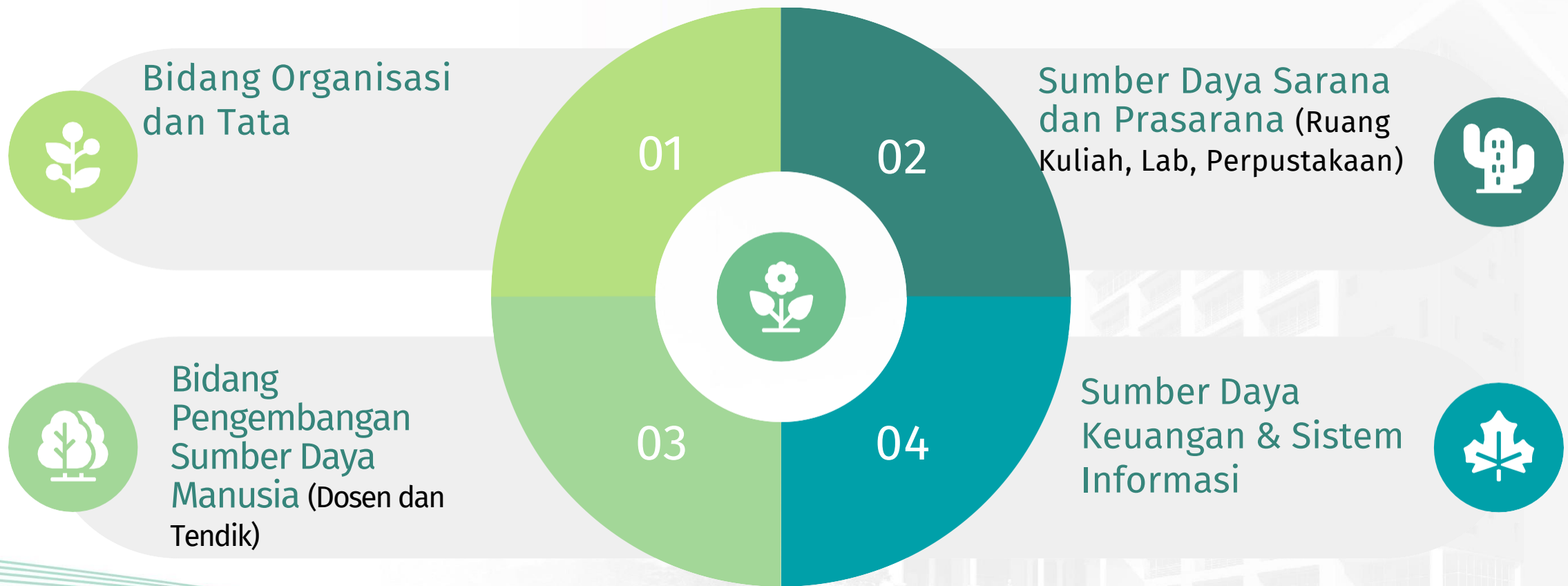
Indikator Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Pendanaan

# Contoh: Program Penelitian dan Pengabdian



# Bab V. Penyelenggaraan dan Pengembangan Bidang Non Akademik



# Bab VI. Penyelenggaraan dan Pengembangan Bidang Kemahasiswaan

A

Pengembangan Mahasiswa dalam Kegiatan Intrakurikuler dan Ekstrakurikuler

B

Pengembangan Minat, Bakat, dan Prestasi Mahasiswa

C

Pengembangan Organisasi Kemahasiswaan

## Bab VII. Penutup

Berisi rangkuman dari keseluruhan isi RENSTRA dan harapan institusi untuk keterlaksanaan RENSTRA sesuai visi dan misi.

# BEBERAPA USULAN PROGRAM

## 1. Tata Kelola

Sistem Kerja

Hubungan  
Organisasi

## 2. Program *Academic Excellent*

Sistem Perkuliahan

Kualitas SDM

*Research Excellent*

# USULAN PROGRAM

## 3. Program *Global Experience*

Aktivitas Global

Mitra Internasional

## 4. Program *Industry Collaborative*

Mitra Industri

Magang Industri

Showroom Industri

# USULAN PROGRAM

## 5. Belajar secara Berkelanjutan (*Life long Learning*)

Degree

Non-Degree

## 6. Program *Generating Income Center*

Produk Akademik Unggulan

Unit Bisnis fakultas

Marketing Fakultas



**TERIMA KASIH**